



Stichting Nationaal Donor Monument

Jaarverslag 2016



Inhoud

| | |
|---|-----------|
| 1. Rapport | 2 |
| 1.1 Algemeen | 3 |
| 1.2 Bestuursverslag | 4 |
| 1.3 Resultaatvergelijking | 6 |
| 1.4 Financiële positie | 8 |
| 1.5 Kengetallen | 9 |
| 2. Jaarrekening | 10 |
| 2.1 Balans per 31 december 2016 | 11 |
| 2.2 Staat van baten en lasten | 13 |
| 2.3 Kasstroomoverzicht | 14 |
| 2.4 Toelichting op de jaarrekening | 15 |
| 2.5 Toelichting op de balans | 18 |
| 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten | 20 |
| 3. Overige gegevens | 22 |
| 3.1 Verklaring Kascommissie | 23 |
| 4. Bijlagen | 25 |
| 4.1 TransplantErenDag 2016 | 26 |
| 4.2 Sponsors TransplantErenDag 2016 | 27 |
| 4.3 Begroting 2017 | 28 |



1. Rapport



1.1 Algemeen

De Stichting

De Stichting Nationaal Donor Monument is opgericht op 21 april 2010 en is statutair gevestigd te Hilversum. De Stichting is ingeschreven in het Handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 822427345.

Doelstelling

De Stichting stelt zich volgens artikel 2 lid 1 van de statuten ten doel:

- a. het beheren en onderhouden van het Nationaal Donor Monument te Naarden;
- b. uitdragen van het Nationaal Donor Monument als symbool van dankbaarheid voor orgaandonatie;
- c. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestond in het verslagjaar uit:

- Gerard Boekhoff, voorzitter;
- Bart Pijpers, vice-voorzitter;
- Jean Vossen, secretaris/penningmeester;
- Stef Stienstra, penningmeester tot 15 februari 2016;
- Hayo-Patrick Angerman, bestuurslid.



1.2 Bestuursverslag

Kunst & Antiek Weekend in Naarden

In 2016 werd deelgenomen aan het Kunst & Antiekweekend rond de Grote Kerk in Naarden. De stand was opgebouwd rond ons beeld De Klim.

Bestuurssamenstelling

Het bestuur bestaat in het verslagjaar uit:

- Gerard Boekhoff, voorzitter tot 31 december 2016;
- Bart Pijpers, vice-voorzitter tot 31 december 2016;
- Jean Vossen, secretaris, vanaf 16 februari 2016 secretaris/penningmeester.
- Stef Stienstra, penningmeester tot 16 februari 2016; en
- Hayo-Patrick Angerman, bestuurslid, vanaf 1 januari 2017 voorzitter.

Vanaf 14 februari 2017 is Stef Stienstra teruggekeerd als penningmeester.

Op die datum is ook Klaas Elling toegetreden tot het bestuur.

TransplantErendag 2016

Op 4 juni 2016 werd de tiende TransplantErendag gehouden in de Grote Kerk te Naarden, die prachtig versierd was met een grote hoeveelheid bloemen. Buiten rond het Nationaal Donor Monument *De Klim* drapeert een stralende zon een gouden kleed over het kerkplein. Albertine de Wit, waarnemend burgemeester van de pas gevormde gemeente Gooise Meren heette de bezoekers welkom.

Na het officiële gedeelte, waarin verhalen en ervaringen worden verteld, wordt de dag afgesloten met een informeel samenzijn.

De Gouden Klim

In 2014 heeft het bestuur De Gouden Klim als onderscheiding ingesteld voor mensen, die zich op bijzondere wijze inzetten voor orgaantransplantatie en –donatie.

In 2016 was Pia Dijkstra de gelukkige die de Gouden Klim in ontvangst mocht nemen. Ze kreeg de Gouden Klim opgespeld in de Donorweek op 10 oktober 2016. Ze kreeg De Gouden Klim voor haar inzet voor een Actief Donorregistratiesysteem (ADR). Op 13 september 2016 heeft de Tweede Kamer met haar initiatiefwet voor dat ADR ingestemd.

Financiën

Het jaar is afgesloten met een batig saldo van bijna € 9.000. Dit batig saldo kwam tot stand dankzij de geslaagde TransplantErendag, die ook in financieel opzicht geslaagd was. Er zal in de toekomst meer moeten worden gedaan aan fondsenwerving.



Bestuursleden worden niet betaald voor hun activiteiten. Wel ontvangen zij vergoedingen voor daadwerkelijk gemaakte kosten.

Elst Gld, 23 februari 2017.

Stef Stienstra, penningmeester.



1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrek ik onderstaande opstelling, welke gebaseerd is op de staat van baten en lasten.

Het resultaat 2016 is ten opzichte van 2015 gestegen met € 20.097. De ontwikkeling van het resultaat ten opzichte van 2015 kan als volgt worden weergegeven.

| | 2016 | | 2015 | |
|-----------------------------|--------------|-------------|-----------------|----------------|
| | € | % | € | % |
| Baten | | | | |
| Baten eigen fondsenwerving | 33.922 | 98,8 | 1.252 | 74,7 |
| Overige baten | 52 | 0,1 | 122 | 7,3 |
| Brutomarge webshop | 387 | 1,1 | 302 | 18,0 |
| Som der baten | 34.361 | 100,0 | 1.676 | 100,0 |
| Lasten | | | | |
| Kosten activiteiten | 21.391 | 62,2 | 8.241 | 491,7 |
| Bestuurs- en beheerskosten | 4.160 | 12,1 | 4.722 | 281,7 |
| Som der lasten | 25.551 | 74,3 | 12.963 | 773,4 |
| Exploitatieresultaat | 8.810 | 25,7 | - 11.287 | - 673,4 |



Vergelijking met begroting

Het exploitatieresultaat was in 2016 € 11.960 beter dan begroot.

Vergelijken we het resultaat met de begroting, dan ontstaat het volgende beeld.

| | € | € |
|---|--------|-------------------|
| <i>Meer ontvangen dan begroot:</i> | | |
| Baten eigen fondsenwerving | 1.422 | |
| <i>Minder ontvangen dan begroot:</i> | | |
| Overige baten | – 98 | |
| Brutomarge webshop | – 213 | |
| | <hr/> | |
| <i>Per saldo meer ontvangen dan begroot</i> | | 1.111 |
| <i>Minder uitgegeven dan begroot:</i> | | |
| Kosten activiteiten | 10.609 | |
| Bestuurs- en beheerskosten | 240 | |
| | <hr/> | |
| <i>Totaal meer uitgegeven dan begroot</i> | | 10.849 |
| <i>Per saldo resultaat slechter dan begroot</i> | | 11.960 |
| Begroot exploitatieresultaat | | <hr/> – 3.150 |
| Exploitatieresultaat | | <hr/> <hr/> 8.810 |



1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie verstrek ik onderstaande opstelling, welke gebaseerd is op de gegevens uit de balans.

| Financieringsoverzicht | 31-12-2016 | 31-12-2015 |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Vastgelegd op korte termijn | | |
| Liquide middelen | 38.064 | 28.805 |
| Vorderingen en overlopende activa | 2.215 | 2.868 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 40.279 | 31.673 |
| Af: voorzieningen | - 6.033 | - 6.033 |
| Af: kortlopende schulden | - 455 | - 659 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Werkkapitaal | 35.791 | 24.981 |
| Vastgelegd op lange termijn | - | - |
| | <hr/> | <hr/> |
| Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen | 35.791 | 24.981 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| Deze financiering vond plaats met: | | |
| Eigen vermogen | 35.791 | 24.981 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |



1.5 Kengetallen

Solvabiliteit

Solvabiliteit is de mate waarin de organisatie in staat is op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|---|-------------|-------------|
| Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen | 88,9 % | 78,9 % |

Elst Gld, 5 april 2017.

Stef Stienstra,
Penningmeester.



2. Jaarrekening



2.1 Balans per 31 december 2016

| | <u>31 december 2016</u> | | <u>31 december 2015</u> | |
|-------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
| | € | € | € | € |
| Activa | | | | |
| Vlottende activa | | | | |
| - Vorderingen en overlopende activa | 2.215 | | 2.868 | |
| - Liquide middelen | <u>38.064</u> | | <u>28.805</u> | |
| | | 40.279 | | 31.673 |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| Totaal | | <u><u>40.279</u></u> | | <u><u>31.673</u></u> |



| | 31 december 2016 | | 31 december 2015 | |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|
| | € | € | € | € |
| Passiva | | | | |
| Eigen vermogen | | | | |
| <i>Stichtingskapitaal</i> | | | | |
| - Bestemmingsreserve TransplantErenDag | | 6.168 | | 1.168 |
| - Algemene Reserve | | 27.623 | | 23.813 |
| | | <hr/> | | <hr/> |
| | | 33.791 | | 24.981 |
| Voorzieningen | | 6.033 | | 6.033 |
| Kortlopende schulden en overlopende passiva | | 455 | | 659 |
| | | <hr/> | | <hr/> |
| Totaal | | 40.279 | | 31.673 |
| | | <hr/> <hr/> | | <hr/> <hr/> |



2.2 Staat van baten en lasten

| | Begroting 2016 | Exploitatie 2016 | Exploitatie 2015 |
|-----------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| Baten | | | |
| Baten eigen fondsenwerving | 32.500 | 33.922 | 1.252 |
| Overige baten | 150 | 52 | 122 |
| Brutomarge webshop | 600 | 387 | 302 |
| Som der baten | <u>33.250</u> | <u>34.361</u> | <u>1.676</u> |
| Lasten | | | |
| Kosten activiteiten | 32.000 | 21.391 | 8.241 |
| Bestuurs- en beheerskosten | 4.400 | 4.160 | 4.722 |
| Som der lasten | <u>36.400</u> | <u>25.551</u> | <u>12.963</u> |
| Exploitatieresultaat | <u><u>- 3.150</u></u> | <u><u>8.810</u></u> | <u><u>- 11.287</u></u> |

Resultaatbestemming

| | |
|--|---------------------|
| Toevoeging bestemmingsreserve TransplantErenDag | 5.000 |
| Afname Algemene Reserve | 3.810 |
| Exploitatieresultaat | <u><u>8.810</u></u> |



2.3 Kasstroomoverzicht

| | 2016 | | 2015 | |
|---|-------|--------|--------|----------|
| | € | € | € | € |
| Stichtingsactiviteiten | | | | |
| Exploitatieresultaat | | 8.810 | | - 11.287 |
| Mutaties in het werkkapitaal: | | | | |
| - Vorderingen | 653 | | 14.008 | |
| - Kortlopende schulden | - 204 | | 399 | |
| | | 449 | | 14.407 |
| Kasstroom uit stichtingsactiviteiten | | 9.259 | | 3.120 |
| Netto kasstroom | | 9.259 | | 3.120 |
| Saldo geldmiddelen 1 januari | | 28.805 | | 25.685 |
| Saldo geldmiddelen 31 december | | 38.064 | | 28.805 |



2.4 Toelichting op de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving zoals vastgelegd in de Richtlijn voor kleine organisaties-zonder-winststreven, die zijn vastgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving en overeenkomstig Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW).

Activiteiten

De activiteiten van de Stichting Nationaal Donor Monument bestaan uit:

- het een maal in de twee jaar organiseren van de TransplantErenDag te Naarden;
- het actief stimuleren en promoten van orgaandonatie;
- het deelnemen aan activiteiten van derden, die met de doelstelling van de stichting overeenstemmen.

Grondslagen voor de balanswaardering

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarden.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde. Waardering van de vorderingen geschiedt, indien nodig, onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden en staan ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen direct opeisbare vorderingen bij kredietinstellingen.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserve TransplantErenDag

De bestemmingsreserve TransplantErenDag bestaat uit wordt opgebouwd uit de batige saldi van de TransplantErenDagen in het verleden en is bestemd voor toekomstige TransplantErenDagen.



Algemene Reserve

De Algemene Reserve bestaat uit de geaccumuleerde resultaten van voorgaande jaren.

Voorzieningen

De voorziening betreft een reservering ter afwikkeling van de liquidatie van de Stichting Transplantatie Nu! bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. De exacte omvang en/of het moment van de afwikkeling is onzeker.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Grondslagen voor het exploitatieresultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

De baten betreffen subsidies, Donaties, sponsering en de opbrengst van aan derden geleverde goederen en/of diensten.

Lasten

Alle lasten in de jaarrekening zijn tegen historische kostprijs opgenomen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op het verslagjaar betrekking hebbende rente-opbrengsten, alsmede de door de kredietinstellingen in rekening gebrachte kosten.



Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.



2.5 Toelichting op de balans

| | <u>31-12-2016</u> | <u>31-12-2015</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Activa | | |
| Vorderingen en overlopende activa | | |
| Te ontvangen rente | 52 | 122 |
| Vooruitbetaalde verzekeringspremies | 1.123 | 1.114 |
| Vooruitbetaalde kosten Kunst & Antiek Weekend | 448 | 448 |
| Vooruitbetaald TransplantErenDag | – | 1.184 |
| Te factureren omzet | 441 | – |
| Overige vorderingen | 151 | – |
| | <u>2.215</u> | <u>2.868</u> |
| Liquide middelen | | |
| Rabobank, rekening-courant | 7.547 | 309 |
| Rabobank, bedrijfsspaarrekening | 30.517 | 28.496 |
| | <u>38.064</u> | <u>28.805</u> |



Passiva

| | <u>31-12-2016</u> | <u>31-12-2015</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Bestemmingsreserve TransplantErenDag | | |
| Saldo per 1 januari | 1.168 | 1.168 |
| Toevoeging boekjaar | 5.000 | – |
| | <hr/> | <hr/> |
| Saldo 31 december | <u>6.168</u> | <u>1.168</u> |
| | | |
| Algemene reserve | | |
| Saldo per 1 januari | 23.813 | 35.100 |
| Toevoeging boekjaar | 3.810 | – 11.287 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Saldo 31 december | <u>27.623</u> | <u>23.813</u> |
| | | |
| Voorzieningen | | |
| Voorziening Stichting Transplanteren Nu! | <u>6.033</u> | <u>6.033</u> |
| | | |
| Kortlopende schulden en overlopende passiva | | |
| Crediteuren | 441 | 646 |
| Te betalen bankkosten | 14 | 13 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | <u>455</u> | <u>659</u> |



2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

| | Begroting 2016 | Exploitatie 2016 | Exploitatie 2015 |
|---|-------------------|---------------------|---------------------|
| | € | € | € |
| Baten | | | |
| Baten eigen fondsenwerving | | | |
| Bijdragen TransplantErenDag | 31.500 | 30.379 | – |
| Overige bijdragen | – | 2.400 | – |
| Donaties | 1.000 | 1.143 | 1.252 |
| | <u>32.500</u> | <u>33.922</u> | <u>1.252</u> |
| Overige baten | | | |
| Rentebaten | <u>150</u> | <u>52</u> | <u>122</u> |
| Webshop en overige verkopen | | | |
| Verkopen | 2.500 | 2.552 | 1.316 |
| Af: kostprijs verkopen | 1.900 | 2.165 | 1.014 |
| | <u>600</u> | <u>387</u> | <u>302</u> |
| De brutomarge als percentage van de verkopen | 24,0 % | 15,2 % | 22,9 % |



| | Begroting 2016 | Exploitatie 2016 | Exploitatie 2015 |
|---------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | € | € | € |
| Lasten | | | |
| Kosten activiteiten | | | |
| Kosten TransplantErenDag | 25.650 | 18.859 | – |
| Kunst & Antiek Weekend Naarden | 1.000 | 679 | 1.259 |
| Replica's t.b.v. transplantatiecentra | – | – | 3.669 |
| De Gouden Klim | 500 | 105 | 425 |
| Onderhoud monument | 500 | – | 163 |
| Nieuwsbrief | 1.000 | – | 819 |
| Huur opslagruimte | 300 | 219 | 297 |
| Public relations en promotie | 1.000 | – | 372 |
| Kosten website | 250 | 354 | 223 |
| Bloemen Nationaal Donor Monument | 1.000 | 918 | 815 |
| Representatiekosten | 500 | 257 | 199 |
| Overige kosten activiteiten | 300 | – | – |
| | <u>32.000</u> | <u>21.391</u> | <u>8.241</u> |
| Bestuurs- en beheerskosten | | | |
| Kantoorkosten | 300 | 193 | 395 |
| Drukwerk | 500 | – | 602 |
| Porti en vrachtkosten | 500 | 224 | 247 |
| Telefoonkosten | 250 | 110 | 127 |
| Verzekeringen en assuranties | 1.560 | 1.561 | 1.558 |
| Bankkosten | 200 | 166 | 188 |
| Bestuurskosten | 1.000 | 1.906 | 1.605 |
| Overige algemene kosten | 90 | – | – |
| | <u>4.400</u> | <u>4.160</u> | <u>4.722</u> |



3. Overige gegevens



3.1 Verklaring Kascommissie

Aan: Het bestuur van de Stichting Nationaal Donor Monument

Opdracht

De kascommissie, bestaande uit Hayo-Patrick Angerman en Klaas Elling, heeft de jaarrekening 2016 van de Stichting Nationaal Donor Monument, statutair gevestigd te Hilversum, bestaande uit de balans per 31 december 2016 en de Staat van Baten en Lasten over het jaar 2016 met de toelichting gecontroleerd.

Werkzaamheden

Wij hebben de boekhouding 2016 steekproefsgewijs gecontroleerd. De boekhouding is gevoerd in het computerprogramma "SnelStart". Ook hebben wij de aansluitingen gecontroleerd van de boekhouding op de concept-jaarrekening 2016.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening gecontroleerd onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winstreven zoals die zijn vastgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving en overeenkomstig Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW).

Bussum, 5 april 2017

De kascommissie,

w.g.
H.P. Angerman,
K. Elling.





4. Bijlagen



4.1 TransplantErenDag 2016

| | Begroting 2016 | Werkelijk 2016 | Werkelijk 2014 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € | € |
| Opbrengsten | | | |
| Bijdrage Ministerie van VWS | 6.500 | 6.500 | 6.307 |
| Sponsorbijdragen | 25.000 | 23.379 | 24.062 |
| | 31.500 | 29.879 | 30.369 |
| | 31.500 | 29.879 | 30.369 |
| Kosten | | | |
| Vergaderkosten | 2.500 | 1.971 | 2.738 |
| Public relations en porti | 3.050 | 1.379 | 2.216 |
| Drukwerk | 2.500 | 1.997 | 2.107 |
| Huur Grote Kerk | 6.500 | 6.500 | 6.307 |
| Catering | 6.500 | 4.428 | 7.541 |
| Muziek en artiesten | 2.500 | 857 | 2.056 |
| Attenties | 250 | 370 | 455 |
| Aankleding en beeldmateriaal | 750 | – | 4.198 |
| Extern bureauwerk | 750 | – | 564 |
| Diversen/onvoorzien | 350 | 1.357 | 1.019 |
| | 25.650 | 18.859 | 29.201 |
| | 25.650 | 18.859 | 29.201 |
| Saldo TransplantErenDag | 5.850 | 11.020 | 1.168 |



4.2 Sponsors TransplantErenDag 2016

Astellas Pharma BV
Harten Twee
Leverstichting
Ministerie van Volksgezondheid en Sport
Nederlandse Cystic Fibrosis Stichting
Nederlandse Hartstichting
Nederlandse Transplantatie Stichting
Nierpatiënten Vereniging Nederland
Nierstichting



4.3 Begroting 2017

| | Begroting 2017 | Begroting 2016 | Exploitatie 2016 |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| | € | € | € |
| Baten | | | |
| Baten eigen fondsenwerving | 2.450 | 32.500 | 33.922 |
| Overige baten | 50 | 150 | 52 |
| Brutomarge webshop | 600 | 600 | 387 |
| Som der baten | <u>3.100</u> | <u>33.250</u> | <u>34.361</u> |
| Lasten | | | |
| Kosten activiteiten | 5.500 | 32.000 | 21.391 |
| Bestuurs- en beheerskosten | 4.400 | 4.400 | 4.160 |
| Som der lasten | <u>9.900</u> | <u>36.400</u> | <u>25.551</u> |
| Exploitatieresultaat | <u><u>- 6.800</u></u> | <u><u>- 3.150</u></u> | <u><u>8.810</u></u> |



| | Begroting 2017 | Begroting 2016 | Exploitatie 2016 |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| | € | € | € |
| Baten | | | |
| Baten eigen fondsenwerving | | | |
| Bijdragen | | | |
| TransplantErenDag | – | 31.500 | 30.379 |
| Overige bijdragen | 1.200 | – | 2.400 |
| Donaties | 1.250 | 1.000 | 1.143 |
| | <u>2.450</u> | <u>32.500</u> | <u>33.922</u> |
| Overige baten | | | |
| Rentebaten | 50 | 150 | 52 |
| | <u>50</u> | <u>150</u> | <u>52</u> |
| Verkopen webshop | | | |
| Verkopen | 2.500 | 2.500 | 2.552 |
| Af: kostprijs verkopen | 1.900 | 1.900 | 2.165 |
| | <u>600</u> | <u>600</u> | <u>387</u> |



| | Begroting 2017 | Begroting 2016 | Exploitatie 2016 |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| | € | € | € |
| Lasten | | | |
| Kosten activiteiten | | | |
| Kosten TransplantErenDag | – | 25.650 | 18.859 |
| Kunst & Antiek Weekend | 1.000 | 1.000 | 679 |
| De Gouden Klim | 500 | 500 | 105 |
| Onderhoud monument | 500 | 500 | – |
| Nieuwsbrief | 1.000 | 1.000 | – |
| Huur opslagruimte | – | 300 | 219 |
| Public Relations en promotie | 500 | 1.000 | – |
| Kosten website | 400 | 250 | 354 |
| Bloemen Nationaal Donor Monument | 1.000 | 1.000 | 918 |
| Representatiekosten | 500 | 500 | 257 |
| Overige kosten activiteiten | 100 | 300 | – |
| | <u>5.500</u> | <u>32.000</u> | <u>21.391</u> |
| Bestuurs- en beheerskosten | | | |
| Kantoorkosten | 200 | 300 | 193 |
| Drukwerk | – | 500 | – |
| Porti en vrachtkosten | 250 | 500 | 224 |
| Telefoonkosten | 150 | 250 | 110 |
| Verzekeringen en assuranties | 1.570 | 1.560 | 1.561 |
| Bankkosten | 200 | 200 | 166 |
| Bestuurskosten | 2.000 | 1.000 | 1.906 |
| Overige algemene kosten | 130 | 90 | – |
| | <u>4.500</u> | <u>4.400</u> | <u>4.160</u> |